



Příloha č.3 - Analýza rizik

Souhrnná analýza rizik pro Projekt: MAP IV _ORP Bystřice pod Hostýnem

Úvod

Cílem projektu je zlepšení kvality vzdělávání a dosažení stanovených cílů prostřednictvím efektivní koordinace a spolupráce mezi zapojenými subjekty. Klíčovým prvkem úspěchu projektu je správná identifikace a řízení rizik, která mohou ovlivnit realizaci a plnění cílů projektu.

Hodnocení Rizik

Rizika byla hodnocena na základě pravděpodobnosti výskytu a dopadu na projekt. Pravděpodobnost výskytu byla hodnocena na škále od 1 (téměř nemožná) do 5 (hraničící s jistotou). Dopad byl hodnocen na škále od 1 (téměř nezatelný) do 5 (kritický – velmi vysoký). Význam rizika se vypočítává jako součin pravděpodobnosti a dopadu a je rozdělen do tří kategorií: malý význam (1-7), střední význam (8-12), a významný až velmi významný (13-25).

Identifikovaná Rizika

1. Komunikační riziko
 - Pravděpodobnost: 3
 - Dopad: 3
 - Význam: 9 (střední význam)
 - Popis: Nedostatečná nebo přehnaná zainteresovanost týmu může vést k nedorozuměním. Plán opatření zahrnuje stanovení jasných komunikačních kanálů a strategií.
2. Volba nevhodných členů týmu
 - Pravděpodobnost: 2
 - Dopad: 3
 - Význam: 6 (malý význam)
 - Popis: Odstoupení členů týmu kvůli nemocem, osobním problémům nebo nedostatečné pracovní výkonnosti. Opatření zahrnují výběr kvalifikovaných členů týmu a jasné definování odpovědností.
3. Špatná komunikace mezi členy projektového týmu
 - Pravděpodobnost: 3
 - Dopad: 3
 - Význam: 9 (střední význam)
 - Popis: Riziko ohrožení realizace aktivit. Opatření zahrnují pravidelné porady a efektivní komunikační strategie.
4. Nesprávně nastavené odpovědnosti a pravomoci členů projektového týmu
 - Pravděpodobnost: 3
 - Dopad: 3
 - Význam: 9 (střední význam)



- Popis: Ohrožení realizace aktivit kvůli nejasným odpovědnostem. Plán opatření zahrnuje přesné stanovení pravomocí a odpovědností.
- 5. Nedostatečná komunikace s uživateli projektu
 - Pravděpodobnost: 3
 - Dopad: 3
 - Význam: 9 (střední význam)
 - Popis: Dlouhé komunikační řetězce mohou ohrozit plnění cílů projektu. Opatření zahrnují jasné definování komunikačních kanálů s cílovými skupinami.
- 6. Nedodržení hodnoty nastavených monitorovacích indikátorů
 - Pravděpodobnost: 3
 - Dopad: 4
 - Význam: 12 (střední význam)
 - Popis: Ohrožení realizace aktivit. Opatření zahrnují pravidelnou kontrolu a vyhodnocování plnění indikátorů.
- 7. Nedodržení čerpání rozpočtu
 - Pravděpodobnost: 3
 - Dopad: 4
 - Význam: 12 (střední význam)
 - Popis: Ohrožení finančního milníku projektu. Opatření zahrnují zvýšenou kontrolu finančního plánu a způsobilosti výdajů.
- 8. Nedodržení harmonogramu projektu
 - Pravděpodobnost: 2
 - Dopad: 3
 - Význam: 6 (malý význam)
 - Popis: Opatření zahrnují pravidelné aktualizace harmonogramu a kontrolu plnění termínů.
- 9. Nesprávná realizace jednotlivých klíčových aktivit
 - Pravděpodobnost: 2
 - Dopad: 3
 - Význam: 6 (malý význam)
 - Popis: Opatření zahrnují důkladnou přípravu a kontrolu realizace aktivit.
- 10. Nenaplnění zadání projektu
 - Pravděpodobnost: 2
 - Dopad: 3
 - Význam: 6 (malý význam)
 - Popis: Opatření zahrnují přesné sledování plnění cílů a pravidelné porady realizačního týmu.
- 11. Riziko dvojího financování
 - Pravděpodobnost: 3
 - Dopad: 4
 - Význam: 12 (střední význam)
 - Popis: Nezpůsobilost výdajů. Opatření zahrnují pečlivou kontrolu financování a zajištění, aby nedošlo k překryvu financování.



**Spolufinancováno
Evropskou unií**



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Řízení Rizik

Efektivní řízení rizik zahrnuje adekvátní výběr členů týmu, přesné stanovení odpovědností a pravomocí, jasné komunikační strategie, pravidelné porady a monitorování plnění cílů a rozpočtu. V případě potřeby bude analýza rizik aktualizována. Realizační tým bude využívat nástroje jako Grantův diagram a aplikaci Project pro sledování a řízení projektu.

Závěr

Projekt Místního akčního plánu rozvoje vzdělávání na území ORP Bystřice pod Hostýnem IV je připraven na identifikovaná rizika a má jasné definované plány pro jejich minimalizaci. Důsledným řízením rizik a efektivní komunikací mezi všemi zapojenými subjekty bude zajištěna úspěšná realizace a dosažení cílů projektu.